武进区城市管理工作区镇联动提级管理实施方案

为进一步提高城市精细化管理水平和治理能力，区城管局与各镇、开发区、街道及相关职能部门，按照“联动联治、互动互补、共建共管”原则，建立健全责权明确、衔接有序、协作有力、运行顺畅的城市管理“1+11+N”区镇联动机制，构建共建共治共管的城市管理新格局，有力提升城市品质，优化城市形象，结合工作实际，特制定本方案。

一、实施范围

围绕全区城市管理领域“532”重点工作目标、民生实事落实情况、城市长效管理问题、舆情热点问题以及区领导批示、交办重要事项等五大类问题，如违法建设、停车管理、流动摊贩管理、环境卫生及垃圾分类治理等各类城市管理难题，进行常态化联动共治。

二、工作机制

（一）常规工作联动联治机制

针对城市长效管理考评、市容环卫责任落实、城市管理执法等日常管理中反复性、典型性问题，建立基础问题数据库，持续巡查督查，常态化开展把脉问诊，帮助各镇、开发区、街道查找问题根源，研究办法措施，共同解决问题。

1. 常态巡查。以日常考评、第三方采集和公众参与为基础，开展常态化动态巡查，发现问题派单至各镇、开发区、街道，分析问题原因，指导制定整改方案，督促问题整改落实。

2. 专项巡查。在常态巡查的基础上，做好基础问题数据库的调整，针对反复性问题（如清扫保洁、占道经营、停车秩序等），开展专项巡查，形成巡查情况报告，专题研究、共同协商，集中力量破局攻坚。

（二）重点工作会办督办机制

针对联动联治仍难以解决，需要多部门协同推进的问题，建立重点问题数据库，按照重点工作会办督办机制推进落实。

1. 会办机制。由区城管局牵头会办，召集各镇、开发区、街道及相关职能部门负责人共同会商，群策群力研究制定方案，形成会办方案后，由各镇、开发区、街道及相关职能部门分别按要求进行落实，区城管局按照督办机制持续做好跟踪督办，直至问题闭环。

2. 督办机制。由区城管局牵头督办，下发《督办函》，明确任务完成标准、工作时限、落实情况等内容，督促各镇、开发区、街道及时落实并反馈。区城管局结合日常监督考评，对督办问题落实情况进行重点跟踪、重点检查，直至问题闭环。

1. 突出问题提级管理机制

针对会办督办仍难以解决的突出问题，按照因地制宜、实事求是、务求实效的原则，实行试点探索、定期协调、专题调度三项机制，有效保障区镇联动提级管理工作顺利开展。

1. 试点探索。结合当前城市管理工作形势和各镇、开发区、街道实际情况，重点在违法建设管控、流动摊贩管理、停车秩序规范、商贸综合体管理、长效管理保洁等方面制定“一处一策、一策一试点”方案，着力解决当前城市管理和基层治理领域的盲点、痛点问题。

2. 定期协调。区城管局牵头召集各镇、开发区、街道和相关职能部门每月召开会议，以研判形势、分析问题和制定措施为主要会议内容。通过听取工作情况，共同分析原因，帮助完善措施，逐步找到执法上的梗阻点、管理上的突破点。

3. 专题调度。区城管局每月编写《工作专报》，将督办会办、试点探索等工作情况向区委、区政府作专题汇报，并抄送各镇、开发区、街道和相关职能部门。对工作整体进展缓慢、落实不力、整改不到位以及未达到预期阶段性目标等情况，经通知、提示、催办后仍未达到工作要求的，提请区领导进行专题调度，高位推动突出问题的解决。

区城管局要把区镇联动提级管理工作列入重要议事日程，进一步强化工作统筹,高效推动机制运行，并选派精干力量帮助属地切实解决问题。各镇、开发区、街道要按照属地管理原则，压紧压实主体责任，加强区域综合治理，将区镇联动各项工作机制落到实处。